

Моя профессиональная
карьера

ISSN

INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER

ISSN

2782-4365

Проверить
номер:



Научно-образовательный электронный журнал

ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ

Выпуск №72-4 (том 2)
(март, 2026)



Google
Scholar



Периодичность выпуска: 1 раз в неделю

Сайт: mpcareer.ru/oinv21veke. Почта: obrmprcareer@mail.ru



Международный научно-образовательный
электронный журнал
«ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ»

ISSN 2782-4365

УДК 37

ББК 94

**Международный научно-образовательный электронный журнал
«ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №72-4 (том 2) (март,
2026). Дата выхода в свет: 30.03.2026.**

Журнал объединяет авторов на территории стран СНГ и помогает обмениваться передовыми научно-образовательными исследованиями.

Содержит научные работы отечественных и зарубежных авторов по экономическим, техническим, философским, юридическим и другим наукам.

Миссия научно-образовательного электронного журнала «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ» состоит в поддержке интереса читателей к оригинальным исследованиям и инновационным подходам в различных тематических направлениях, которые способствуют распространению лучшей отечественной и зарубежной практики в интернет пространстве.

Целевая аудитория журнала охватывает работников сферы науки и образования (педагоги, учителя, ученые, преподаватели, научные сотрудники, бакалавры, магистранты, аспиранты).

Материалы публикуются в авторской редакции. За соблюдение законов об интеллектуальной собственности и за содержание работ ответственность несут авторы работ. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов научных работ. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

© ООО «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

© Коллектив авторов

Таженев Саламат Кайратович СПОСОБЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ	473
Овезбердиева Ширин Джорагелдиевна, Ходжамедов Б.Б., Мамиева У.Д., Нурыев М.Б. НОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКЕ БАНКОВ, СВЯЗАННЫЕ С СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКОЙ	477
Овезбердиева Ширин Джорагелдиевна, Джуманазаров Б.Д., Магтымов М.М., Мерданова М. БАНКОВСКИЕ ИННОВАЦИИ И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ	485
Катаева Ш.А. ПОЭТИКА ПЕЙЗАЖА В РОМАНЕ «ЕВГЕНИЙ ОНЕГИН» И ПРОБЛЕМЫ ЕГО ИНТЕРПРЕТАЦИИ В УЗБЕКСКОМ ПЕРЕВОДЕ МИРЗО КЕНЖАБЕКА	492
Said Bakhtiyorovich Kenjaev, Amina Karamatovna THE ARTISTIC WORLD OF "KYS" AS A MODEL OF CULTURAL DECAY	496
Рахманов Сердар Рахманович, Хаджымова Б.Ш., Халмырадов Ш., Хайыдова М.Б. ВЛИЯНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ И СПЕЦИФИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ	501
Хошмуратова Перизат Бахытбаевна, Матчанов А.Т. АНАЛИЗ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ СЕРДЕЧНО- СОСУДИСТОЙ СИСТЕМЫ У СТУДЕНТОВ, ПРОЖИВАЮЩИХ В РЕСПУБЛИКЕ КАРАКАЛПАКСТАН	508
Saparmyrat Öwezshahedov, Igdyrova Patma, Garayev Begmammet INNOVATIVE METHODS FOR PRODUCING GREEN COMPOSITE MATERIALS FROM COTTON STALKS FOR CONSTRUCTION APPLICATIONS	513
Ogulkeyik Almazova, Atamyrat Altyyev, Tirkeshova Ayna EXTRACTION OF ANTIOXIDANTS FROM GRAPE RESIDUES (SKINS AND SEEDS): SUSTAINABLE APPROACHES AND TECHNOLOGICAL PERSPECTIVES	518
Оразмаммедова Ширин Мырадовна, Реджепова Мерджен, Эмирова Хатыджа, Какаева Мылайым НОВЫЕ ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	523
Оразмаммедова Ширин Мырадовна, Овезова Ляле, Реджепова Энегуль, Ягмырова Мяхрибан БАНКОВСКИЕ СТРАТЕГИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	529

ФИО автора(-ов): *Оразмаммедова Ширин Мырадовна,*

Старший преподаватель Туркменского государственного института Финансов,

г. Ашхабад, Туркменистан

Реджепова Мерджен

Эмирова Хатыджа

Какаева Мылайым

Студенты Туркменского государственного института Финансов,

г. Ашхабад, Туркменистан

Название публикации: «НОВЫЕ ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ
БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

Современная банковская система переживает период глубокой трансформации, обусловленной влиянием цифровизации, глобализации финансовых рынков и изменением регуляторной среды. В условиях усиливающейся конкуренции, роста требований со стороны клиентов и появления новых финансовых технологий банки вынуждены пересматривать традиционные подходы к управлению своей деятельностью. В данной статье рассматриваются ключевые современные тенденции и новые подходы в управлении банковской деятельностью, включая цифровую трансформацию, риск-ориентированное управление, внедрение искусственного интеллекта и развитие клиентского опыта.

Одним из наиболее значимых факторов трансформации банковского управления является цифровизация. Внедрение цифровых технологий позволяет банкам повышать операционную эффективность, снижать издержки и улучшать качество обслуживания клиентов. Использование облачных технологий, больших данных и автоматизации бизнес-процессов способствует ускорению

принятия управленческих решений и повышению прозрачности деятельности. Банки активно инвестируют в разработку цифровых платформ, мобильных приложений и онлайн-сервисов, что позволяет им адаптироваться к новым условиям рынка.

Важным направлением является развитие риск-ориентированного подхода к управлению. Современные банки сталкиваются с разнообразными рисками, включая кредитный, рыночный, операционный и киберриски. Эффективное управление рисками требует интеграции аналитических инструментов, стресс-тестирования и прогнозирования. В условиях нестабильной экономической среды банки стремятся внедрять системы раннего предупреждения и модели оценки рисков, основанные на машинном обучении.

Таблица 1 демонстрирует сравнительный анализ традиционного и современного подходов к управлению банковской деятельностью.

Таблица 1.

Сравнительный анализ подходов к управлению банковской деятельностью

Критерий	Традиционный подход	Современный подход
Управление данными	Ограниченное использование	Активное использование Big Data
Принятие решений	Иерархическое	Децентрализованное, аналитическое
Технологии	Устаревшие системы	Облачные технологии, AI
Клиентский опыт	Стандартизированный	Персонализированный
Управление рисками	Реактивное	Проактивное

Еще одним важным аспектом является внедрение искусственного интеллекта и аналитики данных. AI позволяет банкам автоматизировать процессы кредитного скоринга, выявлять мошеннические операции и

оптимизировать маркетинговые стратегии. Использование алгоритмов машинного обучения способствует повышению точности прогнозирования и снижению уровня неопределенности при принятии решений.

Развитие клиентского опыта становится ключевым конкурентным преимуществом банков. Современные клиенты ожидают быстрого, удобного и персонализированного обслуживания. Банки внедряют омниканальные стратегии, позволяющие клиентам взаимодействовать с финансовыми учреждениями через различные каналы — мобильные приложения, интернет-банкинг, чат-боты и отделения. Персонализация услуг достигается за счет анализа поведения клиентов и использования данных о транзакциях.

Наряду с технологическими изменениями важную роль играет трансформация организационной структуры банков. Традиционные иерархические структуры уступают место гибким и адаптивным моделям управления. Внедрение agile-подходов позволяет ускорить разработку продуктов и повысить эффективность командной работы. Банки формируют кросс-функциональные команды, ориентированные на решение конкретных задач и достижение бизнес-результатов.

Особое внимание уделяется вопросам кибербезопасности. С ростом цифровизации увеличивается количество угроз, связанных с утечкой данных и кибератаками. Банки инвестируют значительные ресурсы в защиту информационных систем, внедрение многоуровневых систем безопасности и обучение персонала.

Регуляторная среда также оказывает существенное влияние на управление банковской деятельностью. Усиление требований со стороны надзорных органов требует от банков повышения прозрачности и соблюдения стандартов отчетности. Внедрение регуляторных технологий (RegTech) позволяет автоматизировать процессы соблюдения требований и снижать операционные риски.

Кроме того, важным направлением является развитие устойчивого банкинга. Экологические, социальные и управленческие (ESG) факторы

становятся неотъемлемой частью стратегии банков. Финансовые учреждения учитывают экологические риски, инвестируют в устойчивые проекты и формируют ответственную политику управления.

В современных условиях банки активно взаимодействуют с финтех-компаниями. Партнерство с инновационными стартапами позволяет ускорить внедрение новых технологий и расширить спектр услуг. Открытые банковские платформы и API создают условия для интеграции различных сервисов и формирования экосистем.

Таким образом, новые подходы в управлении банковской деятельностью характеризуются комплексной цифровой трансформацией, внедрением инновационных технологий, ориентацией на клиента и повышенным вниманием к рискам и безопасности.

Практические рекомендации по совершенствованию управления банковской деятельностью включают ряд направлений, направленных на повышение устойчивости и эффективности функционирования финансовых организаций.

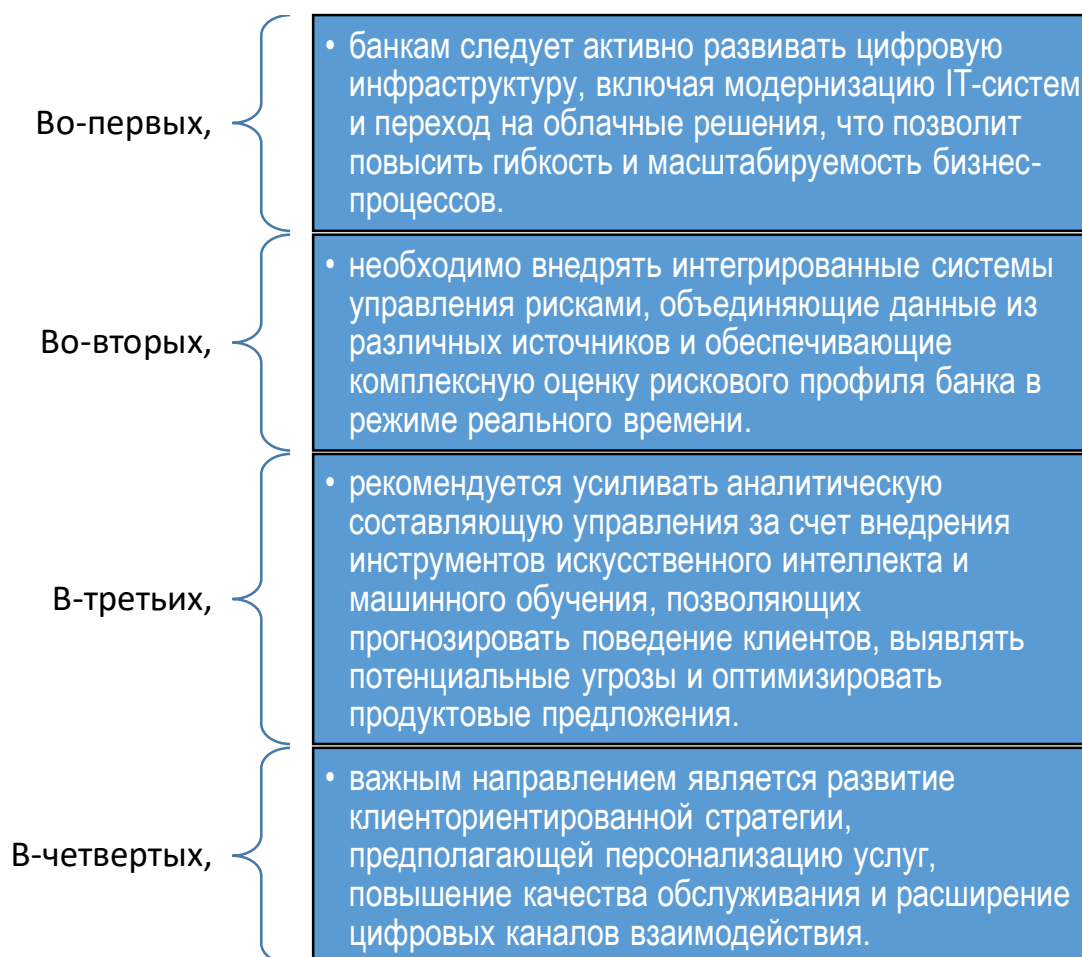


Рисунок 1. Рекомендации по совершенствованию управления банковской деятельностью

Кроме того, банкам следует совершенствовать организационную структуру управления, переходя к более гибким моделям, основанным на принципах agile и кросс-функционального взаимодействия. Это позволит ускорить процессы принятия решений и повысить адаптивность к изменениям внешней среды. Существенное значение имеет также развитие кадрового потенциала, включая повышение квалификации сотрудников в области цифровых технологий и риск-менеджмента.

Отдельного внимания требует обеспечение кибербезопасности, что предполагает внедрение современных систем защиты информации, регулярное проведение аудитов безопасности и формирование культуры информационной безопасности среди сотрудников. Наконец, банкам рекомендуется учитывать принципы устойчивого развития, интегрируя ESG-факторы в стратегическое и

операционное управление, что способствует повышению доверия со стороны инвесторов и общества в целом. Эти изменения позволяют банкам адаптироваться к быстро меняющейся среде и сохранять конкурентоспособность.

В заключение следует отметить, что дальнейшее развитие банковской системы будет связано с углублением цифровизации, усилением роли искусственного интеллекта и расширением сотрудничества с финтех-сектором. Банки, способные эффективно внедрять инновации и адаптироваться к изменениям, будут занимать лидирующие позиции на рынке.

Список использованной литературы:

1. Иванов И.И. Цифровая трансформация банков. – М.: Финансы, 2022.
2. Петров П.П. Управление банковскими рисками. – СПб.: Экономика, 2021.
3. Smith J. Banking Innovation in the Digital Age. – New York: Routledge, 2020.
4. Brown L. Financial Technologies and Banking. – London: Springer, 2019.