

Моя профессиональная
карьера

ISSN

INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER

ISSN
2782-4365

Проверить
номер:



Научно-образовательный электронный журнал

ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ

Выпуск №76-3 (том 1)
(июль, 2026)

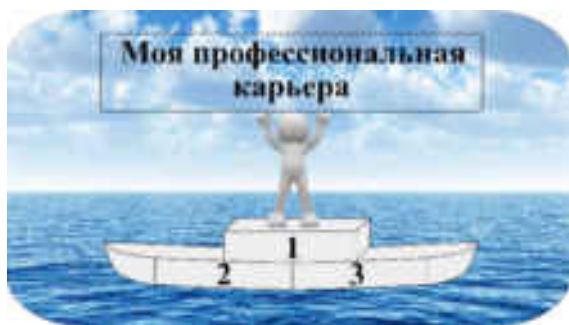


Google
Scholar



Периодичность выпуска: 1 раз в неделю

Сайт: mpcareer.ru/oinv21veke. Почта: obrmpcareer@mail.ru



Международный научно-образовательный
электронный журнал
«ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ»

ISSN 2782-4365

УДК 37

ББК 94

**Международный научно-образовательный электронный журнал
«ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №76-3 (том 1) (июль,
2026). Дата выхода в свет: 20.07.2026.**

Журнал объединяет авторов на территории стран СНГ и помогает обмениваться передовыми научно-образовательными исследованиями.

Содержит научные работы отечественных и зарубежных авторов по экономическим, техническим, философским, юридическим и другим наукам.

Миссия научно-образовательного электронного журнала «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ» состоит в поддержке интереса читателей к оригинальным исследованиям и инновационным подходам в различных тематических направлениях, которые способствуют распространению лучшей отечественной и зарубежной практики в интернет пространстве.

Целевая аудитория журнала охватывает работников сферы науки и образования (педагоги, учителя, ученые, преподаватели, научные сотрудники, бакалавры, магистранты, аспиранты).

Материалы публикуются в авторской редакции. За соблюдение законов об интеллектуальной собственности и за содержание работ ответственность несут авторы работ. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов научных работ. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

© ООО «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

© Коллектив авторов

СОДЕРЖАНИЕ

Название научной статьи, ФИО авторов	Номер страницы
Shakhlo Davirova Shukurullaevna PhD, Baxtiyorova Farangiz Ulugbek qizi THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE DEVELOPMENT OF THE INTERNATIONAL ECONOMY	7
Азиев Ядулла Гасан оглы, Маммадова Гюльшан Нуреддин кызы, Алиев Асаф Асиф оглы AZƏRBAYCANIN TRANZIT IMKANLARININ GENİŞLƏNDİRİLMƏSİNDƏ ZƏNGƏZUR DƏHLİZİNİN ROLU	16
Азиев Ядулла Гасан оглы ZƏNGƏZUR DƏHLİZİ VƏ MULTIMODAL DAŞIMALARIN İNKİŞAF PERSPEKTİVLƏRİ	32
Гельдыева Марал, Чжоу Гуаньву МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ - МЕТОДЫ РАСПОЗНАВАНИЯ УСЛОВИЙ БУРЕНИЯ НА ОСНОВЕ ДЕРЕВЬЕВ РЕШЕНИЙ	48
Yakubov N.A. THE ROLE OF THE LUXURY AND PREMIUM SERVICES SECTOR IN ECONOMIC DIVERSIFICATION	54
Криштоб Олеся Викторовна КОНСУЛЬТАЦИЯ ДЛЯ ВОСПИТАТЕЛЕЙ «ИГРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ И ВОСПИТАНИИ»	64
Бабаева Назокат Бахтияровна АЛОҲИДА ИҚТИДОРЛИ БОЛАЛАРНИ ПСИХОЛОГИК ҚЎЛЛАБ-ҚУВВАТЛАШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ АМАЛИЙ ЖИҲАТЛАРИ	69
Атаджыков Хакберды Тангрыгулыевич РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА В СТАБИЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	73
Атаджыков Хакберды Тангрыгулыевич РОЛЬ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В ФИНАНСИРОВАНИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА	79
Халмурадова Оразсолтан, Сапарова Айнур, Гарлыев Сапармурат СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ ТУРКМЕНИСТАНА В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА 2026–2052 ГОДЫ	86

ФИО автора(-ов): *Халмурадова Оразсолтан*

Старший преподаватель,

Туркменский сельскохозяйственный университет имени С.А.Ниязова

Туркменистан, г. Ашхабад

Сапарова Айнур

Студент,

Туркменский сельскохозяйственный университет имени С.А.Ниязова

Туркменистан, г. Ашхабад

Гарлыев Сапармурат

Студент,

Туркменский сельскохозяйственный университет имени С.А.Ниязова

Туркменистан, г. Ашхабад

Название публикации: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ
ТУРКМЕНИСТАНА В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА 2026–2052 ГОДЫ»

Аннотация

В статье рассматриваются современные направления совершенствования системы управления высшими учебными заведениями Туркменистана в контексте реализации Стратегии развития высшего профессионального образования на 2026–2052 годы. Анализируются основные принципы стратегического управления университетами, цифровой трансформации управленческих процессов, совершенствования механизмов обеспечения качества образования, развития кадрового потенциала и внедрения инновационных методов управления. Особое внимание уделяется вопросам повышения эффективности деятельности высших учебных заведений, развитию внутренней системы оценки качества, укреплению взаимодействия университетов с работодателями и научными организациями, а также расширению международного сотрудничества. Обосновывается

необходимость внедрения современных управленческих моделей, основанных на цифровых технологиях, анализе данных и стратегическом планировании.

Ключевые слова: управление университетом, высшее образование, Туркменистан, стратегия развития, цифровое управление, качество образования, стратегическое планирование, университетский менеджмент.

Высшее профессиональное образование является одним из важнейших элементов устойчивого развития государства. Современные социально-экономические преобразования, цифровизация экономики, ускорение научно-технического прогресса и усиление международной конкуренции требуют совершенствования не только содержания образования, но и системы управления высшими учебными заведениями.

Современный университет представляет собой сложную организацию, объединяющую образовательную, научную, инновационную и международную деятельность. Эффективность выполнения этих функций во многом определяется качеством управления. Именно поэтому совершенствование системы управления становится одним из приоритетных направлений реализации Стратегии развития высшего профессионального образования Туркменистана на 2026–2052 годы.

Стратегия ориентирована на формирование современной модели управления университетами, основанной на принципах стратегического планирования, цифровой трансформации, прозрачности управленческих решений, постоянного повышения качества образования и развития человеческого капитала. В условиях перехода к экономике знаний возрастает значение эффективного университетского менеджмента, способного обеспечить устойчивое развитие образовательных организаций и их успешную интеграцию в международное образовательное пространство.

Стратегическое управление университетами как фактор развития высшего образования

Современная система управления высшими учебными заведениями существенно отличается от традиционной административной модели. Сегодня

университет должен не только обеспечивать образовательный процесс, но и прогнозировать перспективные направления развития, эффективно использовать ресурсы, внедрять инновации и быстро адаптироваться к изменениям внешней среды.

Стратегическое управление предполагает определение долгосрочных целей развития университета, разработку программ их достижения, оценку рисков и постоянный мониторинг результатов деятельности. Такой подход позволяет обеспечить согласованность всех направлений работы университета и повысить эффективность использования материальных, финансовых и кадровых ресурсов.

В рамках реализации Стратегии развития высшего профессионального образования Туркменистана университетам необходимо разрабатывать собственные программы развития, учитывающие особенности подготовки специалистов, научный потенциал, региональные потребности и перспективы социально-экономического развития страны.

Особое значение приобретает управление на основе анализа данных. Современные информационные системы позволяют оценивать качество образовательного процесса, научную активность преподавателей, востребованность образовательных программ и эффективность использования ресурсов. На основании этих данных руководство университета может принимать более обоснованные управленческие решения.

Одним из ключевых направлений модернизации является цифровая трансформация управленческих процессов. Использование цифровых технологий значительно повышает оперативность принятия решений, прозрачность деятельности университета и эффективность управления.

Современные автоматизированные системы позволяют вести электронный документооборот, управлять учебным процессом, контролировать выполнение образовательных программ, анализировать успеваемость студентов и организовывать взаимодействие между подразделениями.

Совершенствование системы управления высшими учебными заведениями является одним из ключевых условий успешной реализации Стратегии развития высшего профессионального образования Туркменистана на 2026–2052 годы.

Современный университет должен управляться на основе стратегического планирования, цифровых технологий, объективной оценки качества образования и постоянного развития кадрового потенциала. Эффективная система управления обеспечивает повышение качества подготовки специалистов, развитие научной деятельности и укрепление международных позиций высшей школы.

В условиях цифровой экономики и глобальной конкуренции университетский менеджмент становится важным инструментом модернизации системы образования. Последовательная реализация стратегических направлений позволит сформировать современную модель управления высшими учебными заведениями, отвечающую национальным интересам Туркменистана и международным требованиям к качеству высшего образования.

Список литературы

1. Андреев А. А. Управление образовательными организациями высшего образования. — Москва: Юрайт, 2021.
2. Байденко В. И. Качество высшего образования: современные подходы. — Москва: Исследовательский центр проблем качества подготовки специалистов, 2020.
3. Стратегия развития высшего профессионального образования Туркменистана на 2026–2052 годы. — Ашхабад, 2025.