



Научно-практический электронный журнал

МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА

ISSN 2658-7998



9 772658 799001 >

**Выпуск №69 (том 1)
(февраль, 2025)**



Международный научно-практический
электронный журнал «МОЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

Сайт: mpcareer.ru

ISSN 2658-7998

УДК 001

ББК 94

**Международный научно-практический электронный журнал «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА». Выпуск №69 (том 1) (февраль, 2025).
Дата выхода в свет: 28.02.2025.**

Сборник содержит научные статьи отечественных и зарубежных авторов по экономическим, техническим, философским, юридическим и другим наукам.

Информация об опубликованных статьях предоставляется в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) и размещена на платформе научной электронной библиотеки (eLIBRARY.RU). Лицензионный договор № 284-07/2019 от 30 июля 2019 г.

Миссия научно-практического электронного журнала «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА» состоит в поддержке интереса читателей к оригинальным исследованиям и инновационным подходам в различных тематических направлениях, которые способствуют распространению лучшей отечественной и зарубежной практики в интернет пространстве.

Целевая аудитория журнала охватывает представителей экспертного сообщества, докторов, преподавателей, научных сотрудников, бакалавров, магистрантов, аспирантов и иных лиц, интересующихся вопросами, освещаемыми в журнале.

Материалы публикуются в авторской редакции. За соблюдение законов об интеллектуальной собственности и за содержание статей ответственность несут авторы статей. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

© ООО «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

© Коллектив авторов



РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Пестерев С.В. – гл. редактор, отв. за выпуск

Батурин Сергей Петрович	кандидат исторических наук, доцент
Боброва Людмила Владимировна	кандидат технических наук, доцент
Богданова Татьяна Владимировна	кандидат филологических наук, доцент
Данилова Анна Александровна	кандидат исторических наук, доцент
Демьянова Людмила Михайловна	кандидат медицинских наук, доцент
Дуянова Ольга Петровна	кандидат медицинских наук, доцент
Еремеева Людмила Эмировна	кандидат технических наук, доцент
Засядько Константин Иванович	доктор медицинских наук, профессор
Колесников Олег Михайлович	кандидат физико-математических наук, доцент
Копеин Валерий Валентинович	доктор экономических наук, профессор
Коробейникова Екатерина Викторовна	кандидат экономических наук, доцент
Кудряшова Ирина Анатольевна	доктор экономических наук, профессор
Ланцева Татьяна Георгиевна	кандидат экономических наук, доцент
Нобель Артем Робертович	кандидат юридических наук, доцент
Ноздрина Наталья Александровна	кандидат педагогических наук, доцент
Павлов Евгений Владимирович	кандидат исторических наук, доцент
Петрова Юлия Валентиновна	кандидат биологических наук, доцент
Попов Сергей Викторович	доктор юридических наук, профессор
Сидунова Галина Ивановна	доктор экономических наук, профессор
Табашникова Ольга Львовна	кандидат экономических наук, доцент
Таспанова Жыгагул Кенжебаевна	доктор философии по педагогическим наукам
Тюрин Александр Николаевич	кандидат географических наук, доцент
Усубалиева Айнура Абдыжапаровна	кандидат социологических наук, доцент
Фаттахова Ольга Михайловна	кандидат технических наук, доцент
Филимонова Елена Анатольевна	кандидат экономических наук, доцент
Филимонюк Людмила Андреевна	доктор педагогических наук, профессор
Фролова Тамара Валериевна	кандидат экономических наук, доцент
Холин Александр Николаевич	кандидат технических наук, доцент
Юрин Владимир Михайлович	кандидат юридических наук, доцент



ОПТИМАЛЬНАЯ ФОРМА АДВОКАТСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ Томшина А.П.	150
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ФОНДА РЕЗЕРВНЫХ УЧАСТКОВ НЕДР Созинов А.В.	165
ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ КУЛЬТУРЫ В ВОСПИТАНИИ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ Филоненко Л.В., Филоненко В.В.	174
ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В СОВРЕМЕННОМ НАУЧНОМ МЫШЛЕНИИ	
SWOT-АНАЛИЗ: ТЕХНОЛОГИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ Кузнецова А.М.	182
АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ПРОТЕКЦИОНИЗМА В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ Ньмагуллаева О.С.	189
ВЛИЯНИЕ МИРОВОГО РЫНКА ЗОЛОТА НА РАЗВИТИЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ Абдурашидова Х.Б.	201
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ И НАУКЕ	
ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СОВРЕМЕННОМ ГЛОБАЛИЗИРУЮЩЕМСЯ МИРЕ И ЕЁ ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Филоненко И.А.	207
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПСИХОЛОГИИ И ПЕДАГОГИКИ	
ТРЕБОВАНИЯ ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ УЧАЩИХСЯ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ШКОЛАХ Велиев С.М., Азиев Я.Г.	212
ИСЛАМСКИЙ РАДИКАЛЬНЫЙ ТЕРРОРИЗМ НА АФРИКАНСКОМ КОНТЕНЕНТЕ – РЕАЛЬНАЯ УГРОЗА СОВРЕМЕННОМУ МИРУ Исса Абдельбассид джазим, Агапов В.А.	220
IMMERSIVE LEARNING AS A TOOL FOR IMPROVEMENT SECONDARY SCHOOL UZBEK STUDENTS' ENGLISH LANGUAGE SKILLS Хо'rozova X.O.	227
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКОГО ВООБРАЖЕНИЯ МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ Михайлова Т.С.	231
РАЗВИТИЕ ИГРОВЫХ НАВЫКОВ У ДЕТЕЙ С РАС Соколова Н.А., Воронова В.В.	244
ГЕНДЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ОТКЛОНЯЮЩЕГОСЯ ПОВЕДЕНИЯ ПОДРОСТКОВ Горбунова Л.В.	250
ЗНАЧЕНИЕ ПОЛИТИКИ И ПРАВА ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА	
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ МОНИТОРИНГА ЗЕМЕЛЬ Гаджиев К.А.	265



ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В СОВРЕМЕННОМ НАУЧНОМ МЫШЛЕНИИ

УДК 338

Кузнецова А.М.

студентка 1 курса магистратуры ИФ РЭУ им. Г.В. Плеханова (38.03.01
«Экономика»)

Научный руководитель: **Сперанский С.Н.**,
зав.кафедрой, к.т.н., доцент, ИФ РЭУ им. Г.В. Плеханова.

SWOT-АНАЛИЗ: ТЕХНОЛОГИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация: В статье исследуется применение одной из технологий управления предприятием-SWOT-анализ. Рассматривается эффективность данной технологии в определении сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз из внешней среды. Проведена апробация рассматриваемого анализа на примере машиностроительного завода. На основе полученных результатов, были приведены обоснованные рекомендации по улучшению положения предприятия.

Ключевые слова: SWOT-анализ, технология управления, стратегическое планирование, преимущества и недостатки, угрозы, возможности предприятия.

Abstract: The article examines the application of one of the enterprise management technologies - SWOT analysis. The effectiveness of this technology in determining the strengths and weaknesses of the organization, as well as opportunities and threats from the external environment is considered. The analysis under consideration was tested using a machine-building plant as an example. Based on the results obtained, reasonable recommendations were given for improving the position of the enterprise.

Key words: SWOT analysis, management technology, strategic planning, advantages and disadvantages, threats, enterprise opportunities.

SWOT-анализ является ценной технологией, которая помогает организациям эффективно управлять своими ресурсами и разрабатывать успешные стратегии. Он предоставляет информацию о сильных и слабых сторонах, возможностях и угрозах, позволяя организациям принимать обоснованные решения и добиваться долгосрочного успеха. Хотя у него есть некоторые ограничения, SWOT-анализ остается мощным инструментом для улучшения управления и повышения конкурентоспособности.

SWOT анализ предприятия является важным инструментом для определения его сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз на рынке. Оцениваются два подмножества факторов, одно из которых отражает потенциальные возможности предприятия и его внутренней структуры, другое - состояние и воздействие внешней среды [6, с. 49].

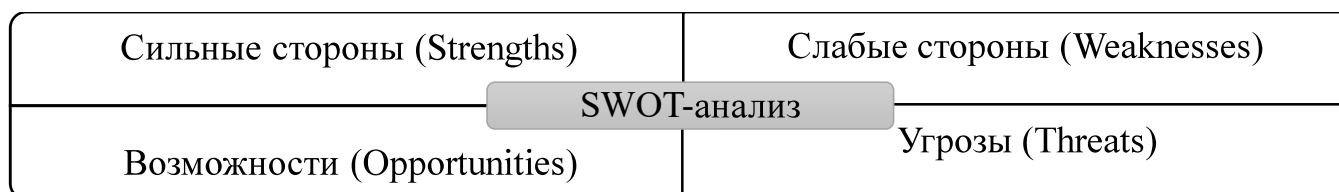


Рис.1.-Составляющие SWOT-анализа

SWOT включает в себя следующие компоненты [3, с. 11]:

1. Сильные стороны (Strengths)

Сильные стороны организации отражают ее внутренние преимущества и конкурентные преимущества. Они могут включать высокую репутацию бренда, расположение в привлекательном регионе, технологическое превосходство, качественную продукцию и т.д.

2. Слабые стороны (Weaknesses)

Слабые стороны организации указывают на внутренние недостатки и ограничения, которые могут ослабить ее конкурентоспособность. Они могут



включать низкую производительность, ограниченный доступ к ресурсам, неэффективное управление и т.д. [2, с. 68].

3. Возможности (Opportunities).

Возможности отражают внешние факторы, которые могут привести к росту и успеху организации. Они могут включать изменения в законодательстве, рост рынка, появление новых технологий и т.д. [4, с. 14].

4. Угрозы (Threats)

Угрозы представляют собой внешние факторы, которые могут негативно повлиять на организацию и ее результаты. Они могут включать новых конкурентов, изменение потребительских предпочтений, экономическую нестабильность и т.д. [4, с. 14].

В отличие от других технологий управления анализа, таких как анализ PESTEL или анализ пяти сил Портера, SWOT фокусируется на [1, с. 9]:

- Субъективности: SWOT-анализ часто основывается на субъективных оценках заинтересованных сторон.
- Краткосрочности: Он обычно используется для оценки текущей ситуации и планирования в краткосрочной перспективе.
- Внутренних и внешних факторах: SWOT учитывает как внутренние факторы, связанные с организацией, так и внешние факторы, влияющие на нее.

Таким образом, SWOT анализ позволяет выстроить стратегический финансово-экономический план и определить необходимые, дальнейшие пути, направленные на развитие предприятия.

Проведем апробацию анализа на примере машиностроительного предприятия ООО «Профессионал» и на основе полученных выводов выявим и приведем пути развития предприятия.

ООО «Профессионал» располагающееся в г. Иваново, специализируется на выпуске навесного оборудования для строительной, дорожной и горнодобывающей отраслей. Ассортимент продукции включает ковши, стрелы для экскаваторов, рукояти, грейферное оборудование, рыхлители, шарнирные соединения, а также кузова самосвалов. Согласно актуальным данным за 2024



год, за последние три года компания ООО «Профессионал» добилась исключительного роста, увеличив объем производства продукции в пять раз. Нынешний объем производства составляет впечатляющие 20 тысяч тонн продукции в год. Достижения компании не ограничиваются исключительно количественными показателями. ООО «Профессионал» укрепило свои позиции в мировой индустрии, войдя в престижную пятерку ведущих производителей по отдельным видам выпускаемой продукции. Этот значительный успех свидетельствует о высоком качестве и конкурентоспособности продукции компании на международном рынке.

Для проведения SWOT-анализа ООО «Профессионал» были собраны и проанализированы данные из различных источников, включая финансовые отчеты, отраслевые исследования и интервью с сотрудниками. Результаты этой работы отражены в табл. 1.

Таблица 1

SWOT-анализ ООО «Профессионал»

Сильные стороны: <ul style="list-style-type: none">-Высокое качество выпускаемой продукции-Современное производственное оборудование-Освоение новых видов технологий-Большие производственные площади более 90 000 кв.м.-Строительство нового завода в Ив.обл. по выпуску дорожно-строительной техники-Наличие высококвалифицированного производственного персонала (доля работников с высшим образованием-53,8 %, со средним проф. образованием-46,2 %)-Развитая корпоративная культура (завод проводит: тимбилдинги, созданы футбольная,	Слабые стороны: <ul style="list-style-type: none">-Сложность управления, связанная с масштабом компании (в год основания компании общая территория была 7.580 кв.м., на 2023г. площадь производственных помещений свыше 90 тысяч кв.м.)-Нерациональная инфраструктура цехов, они расположены далеко от производственных участков, что увеличивает потери времени при перемещении продукции, людей
---	---



<p>баскетбольная команды. Есть собственный тренажерный зал)</p> <p>-Низкая текучесть персонала (на 2023г. коэф. текучести составляет 7%, при норме– 10–15% на производственных предприятиях)</p>	<p>-Неэффективное управление складскими запасами (доля запасов в ОС составляет– 62,5%)</p> <p>-Ограничение географии поставок из-за СВО</p> <p>-Перебои в обеспеченности комплектующими материалами</p>
<p>Возможности:</p> <p>-Увеличение рыночной доли компании за счет создания новых товаров и завоевания новых сегментов рынка н.о.</p> <p>-Приобретение новых заказов, включая военные, в связи с ведением СВО</p> <p>-Рост спроса на оборудование в связи с увеличением парка сельскохозяйственной техники у сельхозпроизводителей</p> <p>-Участие в государственных программах поддержки инвестиционной деятельности</p> <p>-Безопасное производство для окружающей среды (осуществляется переработка и утилизация отходов)</p> <p>-Рост интереса молодого поколения к отраслям машиностроения</p>	<p>Угрозы:</p> <p>-Повышение тарифов, подорожание используемой энергии</p> <p>-Усиление конкуренции со стороны отечественных производителей. (Например, ООО "ПК"ПРОМТРАКТОР- крупнейший производитель бульдозерно-рыхлительной и трубоукладочной техники)</p> <p>-Нестабильная экономическая ситуация</p> <p>-Устаревание оборудования (в настоящее время средний возраст транспортных средств составляет около 9 лет, зданий и сооружений – 19 и 14)</p>

Источник: Таблица составлена нами на основе опроса сотрудников и информации из внутренних источников предприятия ООО «Профессионал»

Таким образом, SWOT-анализ ООО «Профессионал» продемонстрировал как значительные преимущества, так и критические недостатки компании. Сильные стороны, такие как высокое качество продукции, современное оборудование и квалифицированный персонал, создают основательный фундамент для дальнейшего роста и успешной конкуренции в условиях развивающегося рынка. Активное освоение новых технологий и строительство



новых производственных мощностей подчеркивают стратегический подход к расширению.

Несмотря на это, компания сталкивается с внутренними и внешними вызовами. Сложности в управлении и неэффективность инфраструктуры приводят к потерям времени и ресурсов, что может подорвать конкурентоспособность. Ограниченная география поставок и нестабильность в обеспечении комплектующими также создают риски для стабильности операций.

Возможности для роста остаются значительными, включая расширение рыночной доли благодаря новым разработкам и растущему спросу на специализированное оборудование. Однако, угроза усиления конкуренции и волатильность цен на материалы требуют внимательного мониторинга и адаптивного управления [5, с. 533].

Для обеспечения устойчивого успеха ООО «Профессионал» необходимо не только укреплять свои сильные стороны и использовать возможности, но и активно работать над устранением слабостей и минимизацией угроз в условиях динамично меняющейся рыночной среды.

Список литературы

1. Катькало В.С., Веселова А.С., Смельцова С.В. Методические указания для подготовки курсового проекта «SWOT-анализ». 2-е издание /; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Высшая школа бизнеса ВШЭ, 2022. – 68 с.
2. Комарова, Е.Д. Применение SWOT-анализа при разработке стратегии развития предприятий // Управление развитием. – 2020.– № 4. – С. 68-74.
3. Отварухина Н.С. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для вузов / Н.С. Отварухина, В.Р. Веснин. – М.: Юрайт, 2020. – 427 с.



4. Саак, А.Э. Информационные технологии управления: Учебник / А.Э. Саак. - СПб.: Питер, 2018. - 319 с.
5. Серова Е. Г., Воробьев П. Ф., Файнштейн Е. М. 2019. Количественная модель SWOT-анализа и ее применение в стратегическом менеджменте: на примере сетевого ресторанного бизнеса. Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент 18 (4): 531–562. – URL <https://doi.org/10.21638/11701/spbu08.2019.403> (дата обращения: 19.01.2025).
6. Староверова, К. О. Менеджмент. Эффективность управления: учебное пособие для вузов / К. О. Староверова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 269 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09017-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/538105> (дата обращения: 21.01.2025).

© Кузнецова А.М., 2025